

Polemika miÅ™dzi BarbarÄ... Mazur a Markiem Grzybowski

Felietony

NadesÅ„any przez: Marek Szewczyk

PrzesÅ„any: 19.08.2016, 15:10:00

Nie po raz pierwszy uÅ„yczam swój blog do tego, aby siÅ™ na nim wypowiedzieli inni. Tym razem jest to polemika **Barbary Mazur** z **Markiem Grzybowski**. Dla mniej zorientowanych krótkie przedstawienie adwersarzy. Marek Grzybowski, obecnie członek Rady ds. Hodowli Koni dziaÅ„ajÄ...cej przy ministrze rolnictwa, a w przeszÅ„oci członek spółki Polish Prestige, która organizowaÅ„a aukcjÄ™ janowskÄ... w latach 1996-2000. A przede wszystkim aukcjoner na tychÅ„e aukcjach, a takÅ„e wczesniejszych, organizowanych przez paÅ„stwowe... centralÄ™ handlu zagranicznego Animex. Barbara Mazur, wÅ„aÅ„cicielka Polturfu, która to firma organizowaÅ„a aukcjÄ™ Pride of Poland w latach 2001-2015. Pierwszy wypowiedziaÅ„, siÅ™ Marek Grzybowski. PeÅ„ny tekst pt. "Umiarkowany sukces" ukazaÅ„, siÅ™ na blogu pana Grzybowskiego - www.konsprawapolska.pl 17 sierpnia. Nie zamieszczam tego tekstu w caÅ„oÅ„ci z tej przyczyny, Å„e w polemice pani Mazur sÄ... przytaczane obszernie fragmenty, do których siÅ™ odnosi. Barbara Mazur przysÅ„aÅ„a mi dziÅ„ swójÄ... polemikÄ™ z proÅ„bÄ..., o jej opublikowanie na moim blogu, co niniejszym czyniÄ™.

ObiecywaÅ„am sobie, Å„e nie bÄ™dÄ™ siÅ™ wdawaÅ„ w polemikÄ™, ani niczego komentowaÅ„. Jednak tekst pana **Marka Grzybowskiego** dotyka mnie personalnie. ChociaÅ„ nie pada tam moje nazwisko, wystÄ™pujÄ... zarzuty pod adresem firmy, której w chwili obecnej jestem jedynym wÅ„aÅ„cicielem. A wiÄ™c pozwolÄ™ sobie na takÄ... odpowiedÄ™: **Umiarkowany sukces MAREK GRZYSKOWSKI 17 sierpnia 2016 Marek Grzybowski: ZakoÅ„czyÅ„a siÅ™ kolejna aukcja w Janowie. ByÅ„, to umiarkowany sukces i tak wÅ„aÅ„nie oceniÅ„em wyniki dwóch aukcji: Pride of Poland i Summer Sale we wczorajszej 10-minutowej rozmowie z TVN „Fakty”. Z caÅ„ej wypowiedzi wybrali dwa krytyczne zdania, wmontowujÄ...c je we wÅ„asnÄ... teziÄ™, Å„e aukcja skoÅ„czyÅ„a siÄ™ „klapÄ...”. Czysta manipulacja. TVN juÅ„ dawno straciÅ„a wiarygodnoÅ„Ä™ i tylko Å„aÅ„ujÄ™, Å„e zgodziÅ„em siÄ™ na wypowiedÄ™ dla nich. To byÅ„a aukcja przeÅ„omu. Organizowana z wielkim opóÅ„nieniem i przy oporze „Å„rodowiska”, nikt wiÄ™c nie spodziewaÅ„, siÄ™ rekordów cenowych. ChoÅ„ przy organizacji i prowadzeniu aukcji popeÅ„niono wiele bÄ™dów wynikajÄ...cych z nieznamoÅ„ci rynku, strategii i taktyki aukcji, to na pewno nie moÅ„na uznaÅ„ tych aukcji za niepowodzenie. **Barbara Mazur:** W takim razie jak moÅ„na byÅ„o powierzyÅ„ organizacjÄ™ tak waÅ„nego przedsiÄ™wziÄ™cia ludziom, którzy nie znajÄ... siÄ™ na podstawach? **MG:** MTP sprostaa, y zadaniu technicznego przygotowania pokazu, obsÅ„ugi goÅ„ci, zapewnienia infrastruktury, oprawy graficznej i medialnej. ZaangaÅ„owano liczne i sprawne zespoÅ„y, na które firma prywatna, taka jak Polturf, czy Polish Prestige nie mogÅ„aby sobie pozwoliÅ„. **BM:** Akurat Polturf sobie pozwalaÅ„, na zatrudnianie fachowców i za kaÅ„dy odcinek pracy odpowiedzialny byÅ„, osobny, wyspecjalizowany zespół. Nie moÅ„na wszystkiego robiÅ„ samemu i udawaÅ„, Å„e siÄ™ na wszystkim znamy. MPT przystÄ...piÅ„y do organizacji pÓ„no. Jednak, majÄ...c praktycznie nieograniczony budżet (bo przecieÅ„ aukcja musiaÅ„a siÄ™ udaÅ„ za wszelkÄ... cenÄ™), nie pokusiÅ„y siÄ™ o Å„adnÄ... oryginalnoÅ„Ä™. KorzystaÅ„y bez Å„enady z naszych, wypracowanych przez lata rozwiaÅ„zaÅ„, w tym autorskich (!!!) opracowaÅ„, i pomysÅ„ów graficznych zastosowanych w obydwu katalogach wydanych drukiem. A i tak te przypominaÅ„y ledwo nasze brudnopisy, z jakimÅ„ wysypujÄ...cym siÄ™ z nich zestawem errat, co Å„wiadczy o braku**

pieczęć, owitości w przygotowaniu do druku. Ustawienia ringów pokazowych i rozwijania ruchu ludzi oraz koni byłyby, dokąd... kopi... naszych map (z tą... różnicą..., a my nie zamknęliśmy tego terenu w klatce z płytami o 2,5-metrowej wysokości). Dużo bardziej staraliśmy się o wystrój i udekorowanie zarówno placu czempionatowego, jak i hali, aby było elegancko, i ładnie! To, co zastałem w Janowie, przypominało kartonowe pudło, z nachalnym użyciem kolorów i emblematów. A w takim opakowaniu ciążko sprzedaje się "perły i diamenty" … Nie bładź wytykać błędów organizacyjnych, bo nie zamierzam tu nikomu udzielać rad. Kwintesencją... byle jakości był, dla mnie catering w sektorze VIP. Powiem tylko tyle, że w ubiegłym roku firma, która obsługiwała gości i klientów, zdobyła prestiżową... nagrodę kulinarną... W tym roku "catering"; przypominał, garkuchnię. Ale może kogoś to zadowoliło. (Zaznaczam, że nie próbowałem, ale powtarzam opinię gości, którzy bywali na naszych aukcjach). Myślałem, że imprezę przejmie ktoś, kto potraktuje ją... godnie i z szacunkiem. A potraktowano ją... tak … targowo. Zabrano jej urok i magię, która tak mocno działała na klientów! **MG:** Ja, na tej imprezie w imieniu Catlin at Lloyd's, zapewniłem gratisowe [ubezpieczenia koni](#) od "uderzenia młotem"; do północy 18.08.16 z możliwością... przedłożenia polisy na bardzo korzystnych stawkach. Sporo klientów skorzystało z tej okazji, a polscy klienci byli zaskoczeni, że ubezpieczenie całoroczne może kosztować tylko 3%. Ja zaś byłem zaskoczony, że po 16 latach mojej nieobecności w Janowie, sporo osób mnie jeszcze pamięta. ANR, po kontrowersjach związanych z ujawnionymi dochodami Polturfu, zdecydowała, że nie będzie płać organizatorom aukcji żadnych prowizji. W ten sposób zanikł, znikł... zek pomiędzy nakładami i wynikiem finansowym aukcji. Patronat prezydenta, obecność kilku ministrów, silna oprawa medialna i sponsorzy z najwyższej półki sprawili, że aukcja ponownie nabrała "państwa"; charakteru, na czym mi zawsze bardzo zależało. **BM:** Ależ znikł... zek między kosztami i obrotem aukcji nie zniknął...! Tyle tylko, że za imprezę teraz płaci się z góry – niezależnie od jej wyniku. Czy się stoi, czy się leży … I tym samym koszty imprezy dla Spółki Skarbu Państwa (sumując koszty Stadnin i koszty ich państwowych "sponsorów") stały się nieprzewidywalne – mogły wynieść 10-20-30% obrotu … Do tej pory płaciły tylko Stadniny: do 12% prowizji. Mogły to sobie z góry kompensować w zakładanych cenach minimalnych, bo zawsze było, to z góry określony procent! Jak było w tym roku, zapewne się nie dowiemy, bo wyniki finansowe zostaną... zmanipulowane – podobnie jak przedstawienie wyników aukcji wg średnich cen od 2003 roku. Swoją... drogą..., pozyskanie pieniędzy od firm państwowych, przy odpowiednich doświadczeniach, jest dużo prostsze, niż uganianie się na sponsorami prywatnymi w kraju i zagranicą... Wystarczy uruchomić tylko mechanizm polityczny – i pieniądze płyną... Z tą... różnicą..., że do tej pory płaciła, za tę imprezę ten, kto chciał. A teraz płacimy wszyscy. Pan **Waldemar Humicki**, prezes ANR, na konferencji 18 sierpnia był, askaw zauważył, że wpławy dla Stadnin błęd... WIKSZE, bo nie zapłać... prowizji organizatorowi. Po pierwsze: pamiętajmy, że nie cały obrót z aukcji jest własnością... Stadnin, bo miał w nim swój udział, również konie prywatne. Po drugie: co by było, gdyby cały cykl przygotowań, przeprowadzono w normalnym trybie, z udziałem regularnych klientów i znanej im ekipy? Nikt tego nie wie, ale ja zakładam, że obrót byłby o wiele, wiele większy! Nie mówiąc... o wrażliwości, jakie wywołaliby stąd goście i klienci: bezcenne … **MG:** Brak prowizji spowodował, jednak, że pośrednicy, którzy w ostatnich 16 latach dominowali na aukcji, mieli teraz prawdziwy powód do bojkotu. **BM:** Na naszych aukcjach w Janowie występowała, w ostatnich latach tylko jeden pośrednik, który kupował konie pod własnym nazwiskiem i odsprzedawał, je dalej – do Iranu. Nigdy nie dostał, od nas prowizji. Pozostali to byli agenci, którzy REPREZENTOWALI lub PRZYWOZILI NA PRIDE OF POLAND finalnego klienta, przeważnie trenerzy i menadżerowie dużych stadnin. I na tym polega różnica:

po&rednikowi zale&1/4y na zbiciu cen, bo zarabia na r&1/4nicy przy odprzeda&1/4y. Agentowi natomiast zale&1/4y na jak najwy&1/4szej cenie, bo wynagrodzenie prowizyjne jest szalenie motywuj&1/4ce. Mo&1/4e nie jest to mechanizm uznawany w idealnym &1/4wiecie Pana MG, ale doskonale nakr&1/4caj&1/4cy ceny. A wszelkie koszty zatrudniania agent&1/4w pokrywa&1/4, Polturf, co zreszt&1/4 zapisano w umowie ze Stadninami. Rekordowe ceny za klacze Kwestura i Pepita uzyskano dzi&1/4ki agentom. Paru z nich dostrzeg&1/4am w niedziel&1/4 na aukcji, co oznacza, &1/4e dla nich nie ma znaczenia, od kogo kupuj&1/4. Ma natomiast znaczenie, w jaki spos&1/4b si&1/4 to odbywa: UCZCIWIE. **MG:** Przyjecha&1/4, o jednak wielu klient&1/4w finalnych i to oni, zw&1/4, aszcza w Summer Sale, kupili sporo koni. To na pewno jest plus tej aukcji. Nale&1/4y mie&1/4 nadzie&1/4, &1/4e nowi organizatorzy w&1/4, o&1/4&1/4... wi&1/4ce&1/4 ni&1/4 Polturf wysi&1/4ku w pozyskiwanie nowych klient&1/4w. **BM:** O tak. Na aukcji byli to dok&1/4adnie ci sami klienci z Kuwejtu, Arabii Saudyjskiej i Kataru (mog&1/4 wskaza&1/4 po nazwisku), ktorzy kupowali konie w ubieg&1/4ych latach. Poza tajemniczymi Rumunami nie pojawil&1/4, si&1/4 absolutnie nikt nowy. A i tych ostatnich zweryfikujemy za kilka miesi&1/4cy: czy rzeczywi&1/4cie zap&1/4, acili i odebrali wylicytowane konie. P&1/4ki co, wszystkie konie uzyska&1/4y cen&1/4, ale sprzedane b&1/4&1/4... dopiero po zap&1/4, aceniu i dotarciu do stajni docelowej. **MG:** Zapowiadana wizyta Chi&1/4, czy&1/4w nie dosz&1/4, a do skutku, gdy&1/4 pomimo para&1/4owania bilateralnej umowy weterynaryjnej nadal nie ma uzgodnionej i zaakceptowanej przez stron&1/4 chi&1/4, sk&1/4... kwarantanny. Praca nad pozyskaniem rynku chi&1/4, skiego zosta&1/4, a przez poprzednie w&1/4, adze ANR, stadniny i Polturf zupe&1/4, nie zaniedbana i szkoda, &1/4e nie rozpocz&1/4to jej 2-3 lata temu. **BM:** A co z tymi &1/4, &1/4czami telefonicznymi, na ktor&1/4ch pono&1/4 wisieli? A czy przypadkiem WAHO nadal nie uznaje Chi&1/4, skiej Ksi&1/4gi Stadnej? Co to oznacza? &1/4e konie sprzedane do Chin wpadaj&1/4... w kompletn&1/4... pr&1/4&1/4ni&1/4 i praktycznie wypadaj&1/4... ze &1/4wiatowej puli gen&1/4w. Albo trafiaj&1/4... do gara&1/4; Gdyby to by&1/4, o takie proste, to ju&1/4 dawno Chiny zosta&1/4yby zalane ko&1/4mi z USA albo z Brazylii (to nawet bli&1/4ej ni&1/4 z UE). Tam na pewno pracuj&1/4... nad tym ludzie mniej leniwi, ni&1/4 Polturf. **MG:** Nowym w&1/4, adzom MRiRW, ANR, stadnin arabskich, a tak&1/4e organizatorom &1/4ycz&1/4 sukces&1/4w i je&1/4li chc&1/4..., niech przyjm&1/4... kilka &1/4yczliwych uwag od kogo&1/4, kto zna si&1/4 troch&1/4 na organizacji aukcji i pracy dla rozwoju rynku.

1. Praca nad kolejn&1/4... aukcj&1/4... zaczyna si&1/4 ju&1/4 teraz od sprawnego zrealizowania wysy&1/4ek sprzedanych koni. Powinien to robi&1/4 sta&1/4y, profesjonalny zesp&1/4, znaj&1/4cy konie, ludzi, rynki, procedury i j&1/4zyki. Polturf zupe&1/4, nie niepotrzebnie, mo&1/4e z lenistwa, odda&1/4, ten temat firmie zagranicznej. **BM:** O, tak. Tylko, &1/4e o procedurze wysy&1/4ki konia zawsze decyduje KLIENT. Ciekawe, &1/4e nowy organizator r&1/4wnie&1/4 (zapewne z lenistwa, a mo&1/4e z niewiedzy?) odda&1/4, t&1/4 dzia&1/4k&1/4 dok&1/4adnie tej samej firmie, co Polturf. Ta firma wywozi setki, je&1/4li nie tysi&1/4ce koni w roku. Ta firma ma sprawnych, do&1/4wiadczonych agent&1/4w na wszelkich lotniskach europejskich, na bie&1/4&1/4...co &1/4ledzi zmiany w przepisach weterynaryjnych we wszelkich mo&1/4liwych krajach odbioru i ma umowy ze wszelkimi liniami lotniczymi na najlepsze z mo&1/4liwych stawek cargo. Niech kto&1/4, kto ma do wywiezienia maksymalnie kilkadziesi&1/4t koni w roku, spr&1/4buje z nimi konkurowa&1/4 i da&1/4 lepsze stawki klientom. POWODZENIA! A Polturf niczego tej firmie nie oddawa&1/4, tylko koordynowa&1/4, przy jej udziale wysy&1/4ki koni z Polski. Dzi&1/4ki temu KLIENT zyskiwa&1/4, sprawny serwis eksportowy, w najlepszej mo&1/4liwej cenie i czasie.

MG: 2. Ten sam zesp&1/4, reprezentuj&1/4c polsk&1/4... hodowl&1/4 powinien uczestniczy&1/4 w najwa&1/4niejszych pokazach, targach i aukcjach zagranicznych walcz&1/4c o nawi&1/4zanie kontaktu z finalnymi klientami. To wymaga odwagi i determinacji, gdy&1/4 niejednokrotnie trzeba zmierzy&1/4 si&1/4 z po&1/4rednikami, ktorzy jak stado piranii oblegaj&1/4..., ka&1/4dego du&1/4ego klienta. **BM:** O, tak! I b&1/4&1/4dzie to wymaga&1/4, o na pewno mniej nak&1/4ad&1/4w, ni&1/4 zap&1/4, acenie prowizji trenerowi lub menad&1/4erowi stadniny nale&1/4&1/4ce&1/4 do &1/4finalnych klient&1/4w"! Ju&1/4 widz&1/4 jednego kandydata do tego zesp&1/4u: **ML-J!** B&1/4&1/4dzie to na pewno robi&1/4, z takim wdzi&1/4kiem, jak negocjowa&1/4, Emir&1/4. Ciekawe tylko, kto pokryje koszty takich eksperyment&1/4w? Do tej pory t&1/4

mrówcz... prac... wykonywali ludzie, którzy mieli autorytet i byli wiarygodni - czyli **AS, MT i JB**. I to na koszt organizatorów pokazów, bo dla si... to przeważnie podczas ich wyjazdów na s...dziowanie. Ale jak widać, to Panu Markowi nie wystarczy. Zapomina przy tym, że aby by...o CO sprzedawać, trzeba t... hodowl... najpierw dobrze promować – przez udział, koni w pokazach itd. A jeszcze wcześniej – wyhodować COŚ, co si... b...dzie nadawać, o do pokazania, a dopiero w odległej przyszłości – sprzedać. Nie odwrotnie. **MG: 3.** *Gwiazdy aukcji na 2017 r należy wybrać w ciągu 2 miesięcy, bardziej opierając się na wiedzy ludzi, którzy znają... si... na rynku, niż kierując się si... opiniami... hodowców. Te 3 – 4 konie powinny już od nowego roku ci...gnąć promocję przyszłorocznej aukcji.* **BM:** Tak, to już są, zechcieliśmy w czasach zamierzających. I to mówi członek sąynnej Rady Hodowlanej... Najlepiej wystawić od razu wszystko, co najlepsze. I to teraz, już – dopóki jest co sprzedawać. Zdanie hodowcy si... tu nie liczy – może sobie pohodować w tym czasie, co zechce. A co z zachowaniem linii i rodów? A co z traktowaniem koni jako dobra narodowego? To już nie ma znaczenia? Tylko zysk si... liczy? Otóż nie wtedy droga – ofert aukcyjnych... należy traktować jako całą, a nie i tak trochę ją... promować. Pokazać jej różnorodność, aby trafić w różną gust. To trochę tak, jak w przemyśle modowym: suknia lubna może być najsłabszym punktem pokazu, ale cała kolekcja sprzeda si... „na pniu”. Skupianie si... na gwiazdach może zaprowadzić nas w złe... uliczka, jak w tym roku z Emir... i jeszcze gorzej – z Al Jazeera.... Ta klacz już straciła swoją szansę na d...go – jako przechodzony towar...

MG: 4. *Aukcja powinna być promowana na najważniejszych pokazach wiatowych, niekoniecznie przez hodowców, którzy angażują... si... w przebieg pokazu i nie mają... czasu aby „chodzić wokół, klientów”. To może być powodem, że na aukcjach Polturu dominowali pośrednicy.*

BM: jak wyżej **MG: 5.** *Dobór zdjęć do katalogu, dobór informacji w katalogu powinien być bardziej przemysłowy, niekoniecznie nadmiar informacji jest motywacją... do zakupu.* **BM:** Nie wystarczy napisać: „beautiful mare”. Wszystkie są... piękne. Nadal liczy si... rodowód i to, co za tym koniem stoi: kariera, osiągnięcia przodków i potomstwa. Owszem, niektórzy klienci nie czytają... szczegółowych opisów. Ale są... tacy, którzy je studiują... bardzo wnikliwie. I zdradzę tu pewien sekret: klacze o gorszym wyglądzie, za to dobrym rodowodzie, sprzedają... si... lepiej, niż ładne klacze o mniej popularnym pochodzeniu. Skąd to wiem?... Patrz... na wyniki ostatniej aukcji pod kątem liczby sprzedanych koni i uzyskanej za nie średniej ceny (czyli si... szczyt... organizatorzy), ja to tak oceniam: klienci wy...skali sobie z oferty tylko to, co ich interesowało i tylko za te konie byli gotowi zapłacić przyzwoite pieniądze. Na całą... resztę nie było chętnych. A sztuka polega właśnie na sprzedaży „średniej półki”: takie konie rzadko, albo nigdy nie sprzedają... si... za dobre pieniądze poza aukcją... Aukcja kończy si... sukcesem, jeżeli sprzedanych zostanie wiele koni, o różnej jakości, za dobrą... średnią... cenę. W innym wypadku – wyrzucono pieniądze na promocję i organizację. Bo to, co dobre, można sprzedać zawsze i wszędzie.

MG: 6. *Pokaz koni aukcyjnych musi przebiegać wg specjalnego scenariusza, w innej aranżacji, przy innej oprawie muzycznej, innej konferansjerce. To wszystko byłoby b...dy organizacyjne widoczne w tym roku.* **BM:** Zgoda. Dobrze, że ktoś dostrzeże różnicę. **MG: 7.** *Amerykański profesjonalny aukcjoner, który w ten sam sposób prowadzi aukcje bydła i koni wszystkich ras nie jest odpowiedni dla licytacji koni arabskich, które powinny być traktowane bardziej jako dzieło sztuki, niż zwyczajne zwierzę na sprzedaż. Bezwzględnie powinien poświęcać si... dwoma językami (w tym polskim) i mieć trochę wiedzy o koniach, które sprzedaje.* **BM:** Nie

musi, jeÅli ma obok osoby, które siÅ™ na tym znajÅ... i potrafiÅ... odpowiednio go ukierunkowaÅ. Z caÅym szacunkiem, ale w tej chwili w Polsce i na Åwiecie NIE MA mówiÅ...cego po polsku, czynnego zawodowo aukcjenera, który zna aktualnÅ... sytuacjÅ™ w hodowli koni arabskich, orientuje siÅ™ w rodowodach i wynikach pokazowych.

MG: 8. *Bardzo waÅna jest osoba, która w chwilach przerwy w licytacji opowiada o zaletach sprzedawanego konia.* **BM:** A czy tak nie byÅo do tej pory? ProszÅ™ sobie odtworzyÅ komentarze **Anny Stojanowskiej** i wczeÅniejsze – Å.p. **Izabelli Pawelec-Zawadzkiej**. To one byÅy gÅosami tej imprezy! **MG:** *Musi nie tylko mówiÅ po angielsku i polsku, ale teÅ musi mieÅ adny gÅos i wiedzÅ™.* Absolutnie niedopuszczalne jest dramatyczne apelowanie do publicznoÅci „o pomoc”.

9. *ZespÅ, „ringmenÅ” nie moÅe byÅ przypadkowy. Wpadka z klacZ... Emira byÅa najprawdopodobniej skutkiem braku zgrania pomiÅ™ aukcjenerem i ludÅmi w ringu, w wyniku czego dÅugo trwaÅo ustalanie, kto oddaÅ ostatni bid, aÅ klient zrezygnowaÅ, z zakupu.* **BM:** Oczywiście, taka sytuacja nie miaÅa miejsca. MG jest kolejnÅ... osobÅ..., która opisuje tÅ™ kompromitujÅcÅ... sytuacjÅ™ w niedokÅadny sposób, albowiem zwraca uwagÅ™ tylko na ostatni bid. A co z tym klientem, czy moÅe tymi klientami, którzy licytowali z owym mitycznym kupcem od 550 tysiÅ™cy? KtoÅ przecieÅ powinien wczeÅniej potwierdziÅ 500 tysiÅ™cy, a jeszcze wczeÅniej 450, 400, czy 350 tysiÅ™cy. Czy ktoÅ moÅe ich wskazaÅ? Nikt nie wiedziaÅ, kto kupiÅ, *EmirÅ™* – nawet sam mityczny klient, którego nikt nigdzie ani przez chwilÅ™ nie widziaÅ,…

MG: *Aukcjener i jego zespÅ, powinni byÅ czÅonkami tego zespoÅu, który od samego poczÅtku przygotowuje aukcjÅ™, spotyka siÅ™ z klientami za granicÅ..., opiekuje siÅ™ nimi w Polsce, towarzyszy im przy „otwartych stajniach”;, dziÅ™ki czemu posiada wiedzÅ™, kto jest kim i czym siÅ™ interesuje.* **BM:** Tak pracowaÅ, zespÅ, Polturfu. Skompletowanie go i dobranie odpowiednich osób wymagaÅo wielu lat prób i bÅ,Å™dÅw. W koÅcu siÅ™ udaÅo – o czym ÅwiadcZÅ... wyniki trzech poprzednich aukcji. Na ile kolejnych prób pozwoliÅ sobie Stadniny?

MG: 10. *Zachowanie powagi polskiej hodowli to ostatnia rada. Nie wolno deprecjonowaÅ klaczy, która byÅa lansowana jako gwiazda, poprzez ponowne wprowadzanie jej do dogrywki licytacyjnej, jakby napraszajÅc siÅ™, Åeby jÅ... ktoÅ kupiÅ. To sÅ... zagrania dobre na targu chÅopskim, nie na aukcji, na której sprzedaje siÅ™ konie najwyÅszej wartoÅci Åwiatowej. BÅ™dÅ™ jeszcze o tym pisaÅ.* **BM:** Nie moÅemy siÅ™ doczekaÅ! **Barbara Mazur**